

# 風險管理運作及執行情形

## 一、風險管理專(兼)職單位

1. 風險管理專(兼)職單位，比照109年度，由董事會授權總經理擔任召集人，並由總經理室負責經營決策風險評估之統籌與指揮，由各部門共同參與推動與執行，並於本次董事會進行報告運作及執行情形。
2. 依據109年通過之「風險管理辦法」明訂風險管理之政策與評估作法，依法追蹤更新，並持續揭露於公司內、外部網站，公告員工及相關利害關係人知悉。
3. 各部門每年進行風險評估，產出風險報告。



# 風險管理運作及執行情形



## 二、管理營運層級風險說明與對策

- 1.由各部門共同鑑別出可能對經營目標產生影響的各項風險，並經評估後決定適當的應變措施。
- 2.根據110年度營運情形，進行風險評估，並建立改善方式與因應對策，以風險管理層級第三級屬重大風險，提出說明與因應對策：

提出部門	風險類型	說明	因應對策
管理部	營運風險	原物料不短缺無斷料風險	1.制定原物料監控制度 2.開發可替代原物料 3.高階層管理者(月)、(季)滾動式檢討管控 4.預先採購(已下單至2023)



# 風險管理運作及執行情形

## 二、管理營運層級風險說明與對策



提出部門	風險類型	說明	因應對策
業務部	營運風險	人才培育及養成 隨著公司規模的增長，為永續經營、對海外市場的投注力道也需加大，各方面的人才及台灣半導體先進製成化學品經驗傳承也是公司持續發展，非常重要的一塊。	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 獎金制度</li><li>2. 完整的福利、教育訓練制度</li><li>3. 公開、透明晉升管道</li></ol>
業務部	策略風險	過度依賴單一區域、報價策略氟素產品應用廣，應將有限的人力及資源投入對公司未來發展最佳化的市場及區域，根據市場發展隨時調整投入資源及發展方向於最適當的客戶。	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 市場資訊蒐集及掌握</li><li>2. 選定目標客戶及市場，訂定行銷及報價策略</li><li>3. 調整報價核決權限 (BPM)</li></ol>

